



INSPECTORATUL
ȘCOLAR
JUDEȚEAN
SATU MARE



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Nr. [REDACTED]

Aprobat în CA al ISJ Satu Mare,
28.10.2021

Avizat,

Inspector școlar general,
Anișoara BOITOR



Graficul unic al activităților de îndrumare și control

Anul școlar 2021 – 2022

semestrul I

Inspectoratul școlar va evalua situația pandemică, va lua măsurile care se impun pentru respectarea normelor de siguranță sanitară stabilite de autoritățile de resort și, în conformitate cu procedurile elaborate la nivelul inspectoratului școlar și aprobate de consiliul de administrație, va decide cu privire la modul de organizare și desfășurare a activității de inspecție școlară.

În funcție de evoluția situației la nivel național, județean sau de reconfigurarea altor calendare la nivelul ME, pot fi aduse modificări Graficului unic al activităților de îndrumare și control al ISJ SM.

DOMENIILE VIZATE:

- Curriculum
- Inspecție școlară



SCOPUL PRINCIPAL AL INSPECȚIEI: CONSILIERE ȘI SPRIJINIRE

Prin inspecția școlară se realizează consilierea și sprijinirea unităților de învățământ preuniversitar și a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic pentru:

- îmbunătățirea propriei activități;
- îmbunătățirea rezultatelor școlare prin evaluarea conformității funcționării și dezvoltării unităților de învățământ preuniversitar cu legislația în vigoare privind învățământul, cu politicile, strategiile și proiectele naționale în domeniul educației, cu nevoile individuale, comunitare, regionale și naționale în domeniul educației;
- consilierea și sprijinirea unităților de învățământ preuniversitar și a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic pentru îmbunătățirea propriei activități și pentru dezvoltarea capacității instituționale de atragere și derulare de proiecte cu derulare externă.

Activitatea de inspecție este organizată prin ***Graficul unic al activităților de îndrumare și control***, elaborat în baza următoarelor documente de legislație specifică și de analiză și proiecție la nivelul Inspectoratului Școlar Județean Satu Mare pentru anul școlar 2021-2022:

- Legea nr. 1 / 2011, Legea învățământului, cu modificările și completările ulterioare;
- ORDIN Nr. 3243/2021 din 5 februarie 2021 privind structura anului școlar 2021 – 2022;
- OMEC NR. 6106/3.12.2020 privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar;
- Procedura de inspecție a ISJ SM;
- ORDIN Nr. 5545/2020 din 10 septembrie 2020 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal;
- OMECTS nr.5530/2011, privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a inspectoratelor școlare;
- OMEC nr. 5447/31.08.2020, privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- OUG nr.141/2020;
- Hotărârea CNSU nr.76/30.09.2021;
- Raportul asupra stării învățământului din județul Satu Mare în anul școlar 2020-2021;
- Planul de dezvoltare instituțională 2021-2025 al ISJ SM;



- Planul managerial al ISJ SM pentru anul școlar 2021-2022;
- Planul de îmbunătățire pentru 2021-2022;
- Ordinul comun ME/MS nr. 5338/1082/1.10.2021 pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2;
- Adresa nr. 33207/21.09.2021 - precizări privind organizarea și desfășurarea activității de inspecție școlară și procesul de selecție a metodiștilor inspectoratului școlar, în anul școlar 2021-2022.

ARII TEMATICE/DOMENII:

a) managementul școlar, managementul calității, dezvoltarea instituțională, eficiența atragerii și folosirii resurselor (umane, financiare, materiale și informaționale), respectarea legislației în vigoare și a regulamentelor, *implicarea în proiecte cu finanțare externă pentru dezvoltarea resursei umane și a infrastructurii;*

b) modul de aplicare a curriculumului național, dezvoltarea și aplicarea curriculumului la decizia școlii/în dezvoltare locală, calitatea activităților extracurriculare realizate de personalul didactic și de unele categorii de personal didactic auxiliar;

c) activitatea personalului didactic (proiectare, predare-învățare, evaluare, reglare/remediere, diferențiere a demersului educațional);

d) nivelul performanțelor realizate de elevi în învățare raportat *la competențele vizate;*

e) modul în care unitatea de învățământ sprijină și încurajează dezvoltarea personală a elevilor, motivația acestora în învățare, participarea școlară și *starea de bine a preșcolarilor/elevilor* (consiliere, orientare școlară, asistență individualizată), respectând principiile educației incluzive și asigurarea egalității de șanse;

f) relațiile unității de învățământ cu părinții și alți *parteneri educaționali;*

g) atitudinea elevilor față de educația pe care le-o furnizează unitatea de învățământ.

TIPURI DE INSPECȚII care se vor desfășura în anul școlar 2021-2022:

1. Inspecții generale
2. Inspecții tematice
3. Inspecții de specialitate:



- inspecții curente de specialitate;
- inspecții de specialitate realizate în vederea obținerii definitivării în învățământ;
- inspecții de specialitate realizate în vederea obținerii gradelor didactice II și I sau inspecția școlară specială;
- inspecții tematice în specialitate realizate în vederea verificării unor aspecte particulare ale activității didactice (modul de aplicare a curriculumului național, modul de realizare a evaluării curente);
- inspecții de specialitate realizate în vederea verificării unor aspecte ale activității cadrelor didactice (reclamații, petiții, sesizări);
- inspecții tematice realizate conform graficului propriu al inspectorilor școlari pentru disciplinele de studiu.

În funcție de contextul epidemiologic și de scenariile în care funcționează unitățile de învățământ din județ, inspecțiile se pot desfășura cu prezența fizică a inspectorilor în școli sau în sistem online.

În Metodologia de aplicare a prevederilor privind inspecția școlară generală a unităților de învățământ preuniversitar se face referire explicit la evaluarea competențelor digitale ale cadrelor didactice.

OBIECTIVELE PRINCIPALE ALE INSPECȚIEI ȘCOLARE sunt stabilite în conformitate cu:

A. Priorități ale educației pentru anul școlar 2021-2022, cuprinse în ordinul comun al Ministerului Educației și Ministerului Sănătății, OMEC nr.5447/2020, LEN 1/2011, OUG nr.141/2020, Hotărârea CNSU nr.76/30.09.2021:

1. Crearea unui mediu educativ și sanitar sigur, respectând măsurile obligatorii privind prevenirea și combaterea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2;
2. Asigurarea dreptului la învățatură și a dreptului la sănătate pentru beneficiarii sistemului de învățământ dar și pentru personalul din sistemul de învățământ;
3. Consolidarea competențelor dobândite de elevi sau de accelerare a învățării;
4. Competențele dobândite de elevi în cadrul activităților remediale, desfășurate cu prezența fizică în unitățile de învățământ, în cadrul programelor de tip „Școală după școală”;
5. Asigurarea înțelegerii și aplicării corecte a noilor programe pentru învățământul gimnazial – clasa a VIII-a;
6. Utilizarea metodelor moderne de predare – învățare – evaluare diferențiate, conform nevoilor educative ale elevului, vizând dezvoltarea gândirii critice, premisă a alfabetizării științifice și a diminuării riscului de analfabetism funcțional;
7. Valorificarea noilor tehnologii în activitățile de învățare cu elevii .



B. Obiective generale ale activității de inspecție școlară, conform OMEC nr. 6106/3.12.2020 privind aprobarea Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar:

1. Respectarea principiului autonomiei în educație, a principiului responsabilității publice, pentru asigurarea transparenței decizionale, la nivelul Inspectoratului Școlar Județean Satu Mare și al unităților de învățământ din județ, în vederea optimizării managementului instituțional și a deschiderii sistemului de educație către mediul cultural, social și economic;
2. Fundamentarea ofertelor educaționale în învățământul vocațional, tehnic/dual, conform cererii/ofertei de pe piața muncii, prin promovarea parteneriatului dintre instituțiile de învățământ și mediul de afaceri local, prin modernizarea programelor/rețelei de instituții școlare;
3. Coordonarea de programe comunitare și de proiecte educaționale menite să asigure competitivitatea sistemului de învățământ județean, la nivel național și internațional;
4. Utilizarea eficientă a resurselor umane, la nivelul standardelor naționale specifice, prin redefinirea statutului cadrului didactic în societate, cu referire la dezvoltarea personală, la criteriile de evaluare a performanței, la integritate, la reducerea birocrăției și la eliminarea sarcinilor administrative inutile.

C. Țintele și obiectivele stabilite în documentele proiective ale Inspectoratului Școlar Județean Satu Mare

Ținta 1: Creșterea calității procesului de învățământ prin asigurarea accesului tuturor elevilor la educație de calitate. Modernizarea procesului de predare-învățare-evaluare la nivelul tuturor unităților de învățământ din județul Satu Mare;

Ținta 2: Asigurarea unui management performant la nivel de instituție și la nivelul clasei de elevi prin creșterea capacității instituționale și eficientizarea managerială, în scopul îmbunătățirii calității în educație pentru toți elevii și preșcolarii din județul Satu Mare;

Ținta 3: Dezvoltarea învățământului profesional și tehnic prin racordarea acestuia la piața muncii, prin consultarea factorilor interesați de educație;

Ținta 4: Compatibilizarea sistemului național de educație cu sisteme europene, prin sporirea accesului la educație de calitate, prin asigurarea politicilor de echitate socială și a egalității șanselor în vederea îmbunătățirii rezultatelor învățării.



CRITERII DE SELECȚIE ÎN STABILIREA UNITĂȚILOR ȘI PERSOANELOR INCLUSE ÎN GRAFICUL DE INSPECȚIE:

- unități școlare în care nu s-au desfășurat inspecții de acest tip de mai mult de cinci ani;
- unități școlare cu rezultate slabe la examenele naționale;
- unități școlare cu disfuncții în majoritatea componentelor de activitate;
- unități școlare cu stări conflictuale;
- unități școlare cu management școlar ineficient;
- identificarea unei nevoi în ceea ce privește consilierea metodică și pedagogică a cadrelor didactice debutante sau a celor cu rezultate slabe în activitatea didactică;
- prioritățile disciplinei, în funcție de obiectivele de la nivelul specialității;
- respectarea graficului de inspecții speciale al fiecărui inspector;
- identificarea de nevoi pentru domeniul personal didactic-auxiliar și nedidactic;
- instituții conexe.

PRINCIPIILE INSPECȚIEI ȘCOLARE:

1. Principiul competenței și al profesionalismului;
2. Principiul transparenței;
3. Principiul ameliorării și dezvoltării;
4. Principiul autoevaluării;
5. Principiul evaluării multicriteriale;
6. Principiul feedbackului constructiv.

INSTRUMENTE INTERNE DE LUCRU, concepute pentru eficientizarea inspecției școlare (fac parte integrantă din prezentul document, ca anexe):

- Document de preinspecție – în cadrul inspecției școlare generale;
- Distribuția inspectorilor pe domenii, cf. OMECS 5547/2011;
- Fișe de inspecție tematică/Raport sintetic – pentru analiză/eficientizare;
- Regulament privind organizarea și funcționarea Consiliului Consultativ al disciplinei;
- Proceduri de inspecții actualizate pentru anul școlar 2021-2022;
- Măsurare – indicatori de calitate, elaborați la nivelul ISJ SM.

FINALITĂȚILE INSPECȚIEI ȘCOLARE:

1. Asigurarea funcționării unităților de învățământ din județ în condiții de siguranță sanitară, în contextul pandemiei de Covid-19;
2. Restructurarea și reorganizarea sistemului de învățământ în vederea eficientizării procesului de învățământ;
3. Îmbunătățirea calității procesului de predare-învățare-evaluare;
4. Ameliorarea calității managementului educațional la toate nivelurile;
5. Sprijinirea și încurajarea dezvoltării individuale a elevilor și formarea atitudinii pozitive a acestora față de educația pe care le-o furnizează școala;
6. Eficientizarea modalităților de evaluare internă;
7. Îmbunătățirea comunicării intra- și interinstituționale dar și la nivelul comunității;



8. Eficientizarea parteneriatului educațional;
9. Aplicarea corectă a legislației în vigoare și a regulamentelor;
10. Elaborarea bazelor de date privind inspecția școlară, necesare diagnosticării stării învățământului;
11. Evaluarea concordanței dintre evaluarea internă (la nivel de școală, CEAC), cea externă (inspectoratul școlar) și situația reală;
12. Evaluarea competențelor manageriale și profesionale ale directorilor și metodiștilor, precum și a abilităților acestora de a controla, evalua, îndruma și de a consilia;
13. Sprijinirea unităților școlare și a cadrelor didactice în procesul de îmbunătățire a activității de predare, învățare și evaluare, a procesului managerial;
14. Sintetizarea observațiilor în vederea realizării propunerilor de elaborare/modificare a proiecțiilor și strategiilor viitoare ale ISJ SM;
15. Revizuirea ofertei educaționale a școlii în unele situații;
16. Susținerea școlilor în obținerea implicării și a sprijinului primăriei.

Pentru organizarea și desfășurarea activității de inspecție școlară în sistem *online* se vor avea în vedere următoarele situații:

- a) **Elevii și cadrele didactice participă la cursuri în cadrul unității de învățământ - *in situ*;**
- b) **Elevii și cadrele didactice participă la cursuri din cadrul unității de învățământ - *in situ*- și din afara unității de învățământ- *online*, prin intermediul tehnologiei;**
- c) **Elevii și cadrele didactice participă la cursuri din afara unității de învățământ – exclusiv *online*:**

În organizarea și desfășurarea activităților de inspecție școlară, indiferent de forma de organizare a acestora, se respectă prevederile directivelor UE privind securitatea cibernetică și prelucrarea datelor cu caracter personal, cuprinse în Regulamentul (UE) 2016/679 al Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene din 27 aprilie 2016 *privind protecția persoanelor fizice în ceea ce privește prelucrarea datelor cu caracter personal și privind libera circulație a acestor date și de abrogare a Directivei 95/46/CE (Regulamentul general privind protecția datelor)*.

Pentru organizarea și desfășurarea activităților de inspecție școlară în sistem *online* – se respectă prevederile *Metodologiei-cadru privind desfășurarea activităților didactice prin intermediul tehnologiei și al internetului, precum și pentru prelucrarea datelor cu caracter personal*, aprobată prin OMEC nr. 5.545/10.09.2020.

PERSOANELE CARE POT REALIZA INSPECȚIA ȘCOLARĂ:

- inspectorul școlar;
- profesorul metodist desemnat de către inspectoratul școlar;
- inspectorul/consilierul/reprezentantul cu atribuții de inspecție din cadrul ministerului educației.

INSTITUȚIILE ABILITATE PRIN LEGE SĂ EFECTUEZE INSPECȚII: ME, ISJ SM



Nr.crt.	Perioada	Tipul activității de îndrumare și control	Coordonatori / responsabili / resurse	Indicatori
1.	30 august – 10 septembrie 2021	<p>Organizare internă:</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Pregătirea documentelor pentru evaluarea anuală a activității inspectorilor școlari;✓ Încadrarea cu personal didactic pentru anul școlar 2021-2022. ✓ Concurs județean/discipline pentru ocuparea posturilor rămase vacante în urma etapelor de mobilitate <p>Inspecție tematică 1 - Tematica inspecției:</p> <ul style="list-style-type: none">❖ Monitorizarea stadiului de pregătire a unităților de învățământ pentru începerea anului școlar 2021-2022, în condițiile implementării ordinului comun ME/MS, nr. 5196/1756/06.09.2021; ❖ Consfăturile naționale ale inspectorilor școlari (videoconferințe);	ISG ISGA Inspectori școlari	<ul style="list-style-type: none">• Rapoarte argumentative• Fișe de autoevaluare inspector • Documente concursuri• Fișe de încadrare • Raport de inspecție tematică • Tematica consfăturilor• Linkul de conectare



2.	13 – 17 septembrie 2021	<ul style="list-style-type: none">➤ Debutul anului școlar – monitorizarea respectării măsurilor de siguranță epidemiologică în prima zi de școală cf. ordinului comun ME/MS nr 5196/1756/06.09.2021;➤ Monitorizare zilnică scenarii și evoluție epidemiologică în toate unitățile de învățământ din județ;➤ Consfăturile naționale ale inspectorilor școlari (videoconferințe);➤ Evaluarea anuală a activității inspectorilor școlari.	ISG ISGA Inspectori școlari Inspectorul școlar responsabil cu situația scenariilor Consiliile de administrație	<ul style="list-style-type: none">○ Machetă de monitorizare/raportare zilnică○ Situația scenariilor din unitățile de învățământ○ Adresă DSP○ Hotărâri CA ○ Tematica consfăturilor○ Linkul de conectare ○ Fișă de autoevaluare○ Raport argumentativ
3.	20-24 septembrie 2021	<ul style="list-style-type: none">❖ Monitorizarea activității din unitățile de învățământ❖ Organizare internă:<ul style="list-style-type: none">- evaluare anuală directori;- elaborare documente manageriale;❖ Consfătuiri județene/discipline; ❖ Funcționarea unităților de învățământ/clase suspendate în județul Satu Mare;	ISG ISGA Inspectori școlari	<ul style="list-style-type: none">-Machetă de monitorizare/raportare zilnică-Calificative anuale inspectori școlari-Calificative anuale directori -Linkuri pentru participarea cadrelor didactice la consfătuiri -Propunerile CA ale unităților de învățământ



4.	27 septembrie- -1 octombrie 2021	<ul style="list-style-type: none">❖ Afișarea pe site-ul web a ISJ Satu Mare a procedurii de selecție a profesorilor în vederea ocupării funcției de metodist în specialitate;❖ Depunerea și înregistrarea dosarelor de candidatură pentru funcția de profesor metodist;❖ Depunerea acordurilor de continuare a activității de către toți profesorii metodiști din anul școlar 2020-2021;❖ Consfătuiri județene/discipline.	ISG ISGA Comisia de înscrisiere Inspectori școlari	<ul style="list-style-type: none">▪ Afișarea criteriilor generale, conform adresei ME nr.33207/21.09.2021▪ Cerere tip▪ Acord continuitate▪ Linkuri consfătuiri
5.	4 octombrie-8 octombrie 2021	<ul style="list-style-type: none">○ Ziua Educației;○ Monitorizarea activității din unitățile de învățământ;○ Elaborare documente manageriale;○ Documentele de diagnoză și prognoză ale ISJ SM pentru anul școlar 2021 - 2022;○ Funcționare unități de învățământ / clase suspendate în județul Satu Mare;○ Analiza CV-ului și susținerea interviului de către profesorii care au depus dosar (profesor metodist);	ISG ISGA Inspectori școlari Comisia de selecție	<ul style="list-style-type: none">• Drafturi documente manageriale• Documente manageriale ale ISJ SM – postate pe site-ul www.isjasm.ro/satmar.ro• Măchetă de monitorizare/raporta rezilnică• Propunerile CA ale unităților de învățământ• Organizare interviuri selecție metodiști• Rezultate finale



		<ul style="list-style-type: none">○ Reconfirmarea profesorilor metodiști din anul școlar precedent.		<ul style="list-style-type: none">• Comunicarea rezultatelor pe site-ul Inspectoratului școlar județean Satu Mare după prima probă (reconfirmarea profesorilor metodiști din anul școlar precedent și validarea / respingerea dosarelor depuse)
6.	11 – 15 octombrie 2021	Inspecție tematică 2 Tematica: -Respectarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirii cu SARS-COV-2	ISG ISGA Inspectori școlari	Raport de inspecție tematică
7.	18 – 22 octombrie 2021	Inspecție tematică 2 - continuare Altele cf. graficului propriu al inspectorilor școlari Inspecții gradul I, gradul II Inspecții de specialitate	ISG ISGA Inspectori școlari Metodiști	Raport de inspecție tematică Rapoarte de specialitate Raport scris final
8.	25 – 29 octombrie 2021	Vacanță		
9.	1-5 noiembrie 2021	Vacanță		
10.	8-12 noiembrie 2021	<ul style="list-style-type: none">○ Funcționare unități de învățământ / clase suspendate în județul Satu Mare;○ Cercuri pedagogice;	ISG ISGA Inspectori școlari Responsabili cerc	<ul style="list-style-type: none">• Machetă de monitorizare/raportare zilnică



		<ul style="list-style-type: none">○ Altele cf. graficului propriu al inspectorilor școlari.	pedagogic	<ul style="list-style-type: none">• Tematica cercurilor pedagogice• Rapoarte de specialitate
11.	15-19 noiembrie 2021	<ul style="list-style-type: none">○ Funcționare unități de învățământ / clase suspendate în județul Satu Mare;○ Inspecții de specialitate gradul I (ICI, IC2).	ISG ISGA Inspectori școlari	<ul style="list-style-type: none">•Machetă de monitorizare•Rapoarte de specialitate•Raport scris final
12.	22-26 noiembrie 2021	<ul style="list-style-type: none">❖ Inspecții de specialitate gradul I (IC2);❖ Inspecție școlară generală - Activitatea de preinspecție <p>Conform Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin OMEC nr.6106/03.12.2020</p> <p><u>Liceul Tehnologic Elisa Zamfirescu Satu Mare</u></p>	ISG ISGA Inspector coordonator Echipa de inspectorii de specialitate/metodiști	<ul style="list-style-type: none">○ Rapoarte de specialitate○ Grafic de inspecție;○ Prezentare scrisă de director asupra activității unității de învățământ (PDI/PAS);○ Formular cu date statistice privind unitatea de învățământ;○ Prezentarea privind gradul de participare și rezultatele obținute de elevi, în ultimii trei ani, la examenele naționale și testele naționale;○ Rapoarte anuale de evaluare internă a calității educației (RAEI, REE);○ Documentele unității de învățământ privind încadrarea personalului angajat și managementul general;



				<ul style="list-style-type: none">○ Cel mai recent raport de inspecție școlară generală;○ Orarul unității de învățământ în perioada preinspecției.
13.	29 noiembrie-3 decembrie 2021	<ul style="list-style-type: none">○ Funcționare unități de învățământ / clase suspendate în județul Satu Mare;○ Inspecții de specialitate gradul I (IC2);○ Altele cf. graficului propriu al inspectorilor școlari.	ISG ISGA Inspectori școlari	<ul style="list-style-type: none">•Machetă de monitorizare•Rapoarte de specialitate
14.	6-10 decembrie 2021	<p>✓ Inspecție școlară generală - Activitatea de inspecție</p> <p>Conform Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin OMEC nr.6106/03.12.2020</p> <p><u>Liceul Tehnologic Elisa Zamfirescu Satu Mare</u></p>	Inspector coordonator Echipa de inspectori de specialitate /metodiști	<ul style="list-style-type: none">-Programul inspecției-Colectarea documentelor întocmite de personalul unității/membrii echipei-Fișe de observare a lecțiilor-Discuții cu directorul/directorul adjunct/membrii CA/membrii CP/membriiCEAC /membrii comisiei de prevenire și eliminarea violenței, a faptelor de corupție și discriminării în mediul școlar-Discuții cu cadrele didactice /cadrele didactice auxiliare/ personal nedidactic- Întâlniri cu reprezentanții părinților/elevilor/autorității administrației publice



		<ul style="list-style-type: none">✓ Inspecții de specialitate gradul I (IC2);✓ Altele cf. graficului propriu al inspectorilor școlari;✓ Altele cf. graficului propriu al inspectorilor școlari.	Inspectori școlari	locale/reprezentanți ai comunității locale - Chestionare - Analiza documentelor - Rapoarte scrise -Rapoarte de specialitate
15.	13-17 decembrie 2021	<p>❖ Inspecție școlară generală - Activitatea de postinspecție</p> <p>Conform Regulamentului de inspecție a unităților de învățământ preuniversita , aprobat prin OMEC nr.6106/03.12.2020</p> <p><u>Liceul Tehnologic Elisa Zamfirescu Satu Mare</u></p> <ul style="list-style-type: none">○ Funcționare unități de învățământ / clase suspendate în județul Satu Mare;❖ Inspecții de specialitate gradul I (IC2);❖ Altele cf. graficului propriu al inspectorilor școlari.	ISG ISGA Inspectori școlari Inspector coordonator Echipa de inspectori de specialitate/metodiști	<ul style="list-style-type: none">• Rapoarte scrise• Rapoarte de specialitate•Rapoarte verbale•Raport scris individual•Raport scris final•Raport pe arii tematice•Rapoarte individuale ale membrilor echipei de inspectori •Machetă de monitorizare •Rapoarte de specialitate•Rapoarte scrise



16.	20-22 decembrie 2021	<ul style="list-style-type: none">❖ Funcționare unități de învățământ / clase suspendate în județul Satu Mare;❖ Inspecții de specialitate gradul I (IC2);❖ Altele cf. graficului propriu al inspectorilor școlari.	ISG ISGA Inspectori școlari	<ul style="list-style-type: none">○ Machetă de monitorizare ○ Rapoarte de specialitate○ Rapoarte scrise
------------	-------------------------	---	---------------------------------------	---

Inspector școlar general adjunct,

Monica Liliana CHIȘ

